



**il mosaico servizi**  
SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE

**Bilancio sociale 2022**

---



## INDICE

LETTERA DEL PRESIDENTE .....	4
NOTA METODOLOGICA .....	4
1. CHI SIAMO .....	5
1.1 La carta d'identità.....	5
1.2 La mission e i nostri valori .....	5
1.3 Le attività statutarie svolte nel 2022.....	6
1.4 La nostra storia .....	7
1.5 Le nostre aree di intervento e i target.....	8
1.6 Le reti a cui partecipiamo .....	9
1.7 Il contesto in cui operiamo e la gestione aziendale .....	9
2. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE .....	11
2.1 Gli organi della cooperativa sociale.....	11
2.2 Modello organizzativo, codice etico e organismo di vigilanza .....	11
2.3 Gli stakeholder.....	12
2.4 La politica della qualità e la certificazione UNI EN ISO 9001:2015.....	14
2.5 La gestione dei rifiuti speciali e l'attenzione all'ambiente .....	14
3. GLI OPERATORI .....	15
3.1 I numeri del 2022.....	15
3.2 Contratto di lavoro applicato ai dipendenti e rapporto tra retribuzione massima e minima.....	16
3.3 Attività svolte dai volontari .....	16
3.4 Compensi 2022 agli organi di amministrazione e controllo .....	16
3.5 L'organigramma 2022.....	17
4. LE ATTIVITÀ 2022 .....	18
4.1 Le cinque aree del Mosaico .....	18
4.2 Il diario 2022 .....	22
5. LA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA .....	35
5.1 Contributi e donazioni .....	35
5.2 Riclassificazione del conto economico secondo il criterio del valore aggiunto .....	35
5.3 Conto economico civilistico .....	36

## LETTERA DEL PRESIDENTE

Con il 2022 gli effetti negativi della pandemia, sia a livello organizzativo che economico, si sono ulteriormente attenuati, ed i nostri servizi rivolti a persone con disabilità, anziani, minori e famiglie in difficoltà hanno potuto riprendere la piena operatività dopo due anni molto difficili.

Certo non sono mancati problemi e difficoltà, su tutte la rovinosa grandinata di fine luglio che ha reso inaccessibile il nostro centro diurno disabili di Villa Igea, di proprietà del Comune di Lodi, con il quale si è riusciti a trovare una soluzione temporanea grazie all'utilizzo dell'ex centro anziani. Ma come sempre pensiamo a rimboccarci le maniche e a guardare avanti, non accontentandoci di garantire i servizi in essere ma ideando e realizzando progetti di sviluppo su più fronti, attingendo quando possibile ai finanziamenti messi a disposizione da Stato, Regione e Fondazioni.

Nel 2022, sia in autonomia che in partnership con enti pubblici e privati del territorio, abbiamo partecipato o dato avvio a progetti che spaziano dall'agricoltura sociale alle fonti energetiche rinnovabili, dal welfare aziendale al supporto ai minori in difficoltà, senza dimenticare le attività territoriali svolte in collaborazione con imprese ed esercizi locali per favorire l'autonomia e l'inserimento lavorativo di persone con disabilità.

La realizzazione di tali progetti e la partecipazione a reti consolidate di partner sul territorio ci ha consentito non solo di tradurre in pratica le nostre idee, ma anche di ottenere visibilità da parte dei media locali, che hanno dato risalto alle nostre attività in maniera costante durante tutto l'arco dell'anno: per noi è un risultato importante sia sul fronte esterno, per promuovere i nostri servizi e raccogliere il supporto di volontari, donatori e stakeholder, sia sul fronte interno per riconoscere e valorizzare il prezioso lavoro dei nostri dipendenti, collaboratori e volontari.

E questo mi porta a ringraziare personalmente tutte le tessere del nostro mosaico, grazie a cui la cooperativa riesce a svolgere quotidianamente il suo lavoro di supporto ai più fragili, con l'attenzione e la cura che queste persone meritano di ricevere: grazie dunque ai soci, ai lavoratori e ai collaboratori della cooperativa, ai volontari, alle persone di cui ci prendiamo cura e alle loro famiglie, ai nostri partner pubblici e privati, agli enti finanziatori ed infine ai privati e alle aziende che continuano a supportarci con il proprio tempo e le proprie risorse economiche.

Lucrezia Greco

## NOTA METODOLOGICA

### **Metodologia adottata per la redazione del bilancio sociale**

Il bilancio sociale 2022 della Cooperativa sociale Il Mosaico Servizi ETS è redatto con l'obiettivo di comunicare in maniera chiara, sintetica e trasparente il suo operato e i risultati conseguiti nel periodo 1/1/2022 – 31/12/2022.

Il documento è predisposto ai sensi dell'art. 14 del decreto legislativo n.117/2017 e si basa sulle "Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore" fissate dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali con il decreto del 4/7/2019.

### **Modalità di approvazione e pubblicizzazione**

Il bilancio sociale della cooperativa è approvato dall'Assemblea dei soci.

Al fine di rendere il documento disponibile a tutti i soggetti interessati, il bilancio sociale:

- è pubblicato sul sito web [www.ilmosaicoservizi.it](http://www.ilmosaicoservizi.it), nella sezione Chi siamo > Trasparenza
- è inviato tramite email in formato digitale, su richiesta degli interessati.

## 1. CHI SIAMO

### 1.1 La carta d'identità

#### DENOMINAZIONE

Società cooperativa sociale Il Mosaico Servizi ETS

#### DATA DI NASCITA

1987

#### C.F. / P.IVA

11065670157

#### FORMA GIURIDICA

Società cooperativa sociale

#### SEDE LEGALE ED OPERATIVA

Via Agostino da Lodi, 9 - 26900 Lodi

#### ALTRE SEDI OPERATIVE

Cascina Fanzago - Lodi

Livraga (LO)

#### AREE TERRITORIALI DI OPERATIVITA'

Provincia di Lodi

#### N. ISCRIZIONE ALBO NAZIONALE DELLE SOCIETÀ COOPERATIVE

A126434

#### N. ISCRIZIONE ALBO REGIONALE DELLE COOPERATIVE SOCIALI

239 dal 6/3/1995

#### ISCRIZIONE REGISTRO DELLE IMPRESE

Data di iscrizione: 19/02/1996

Iscritta nella sezione ordinaria, nell'apposita sezione speciale in qualità di impresa sociale

#### ISCRIZIONE REGISTRO UNICO NAZIONALE DEL TERZO SETTORE (RUNTS)

Data di iscrizione: 21/3/2022 – Repertorio 24121

### 1.2 La mission e i nostri valori

La cooperativa persegue l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini, ai sensi della legge 8 novembre 1991 n. 381.

Operando secondo i principi dettati dalla legge, la cooperativa ha costruito nel corso degli anni un'impresa che persegue obiettivi sociali, economici ed educativi, mediante la solidale partecipazione della base sociale e di tutto il gruppo di persone che ad essa fa riferimento (soci, lavoratori, volontari, partner), in un rapporto equilibrato con lo Stato e le istituzioni, oltre che con un forte legame col proprio territorio.

In parole semplici, la cooperativa si impegna quotidianamente per consentire alla persona di vivere meglio, sollevandola dalle fatiche della quotidianità e dalle difficoltà della vita, con competenza, con una relazione forte e costruttiva, con percorsi personalizzati, e con la cura che ciascuno merita di ricevere: in questo modo puntiamo a contribuire alla creazione di una società che ponga al centro la persona e che la inserisca attivamente nella propria comunità secondo i principi dell'inclusione, dell'integrazione, della solidarietà e della partecipazione.



### 1.3 Le attività statutarie svolte nel 2022

La cooperativa, nel perseguimento dello scopo mutualistico, e coerentemente con quanto espresso nell'articolo 1 punto a) e punto b) della legge 381/91, ha come oggetto:

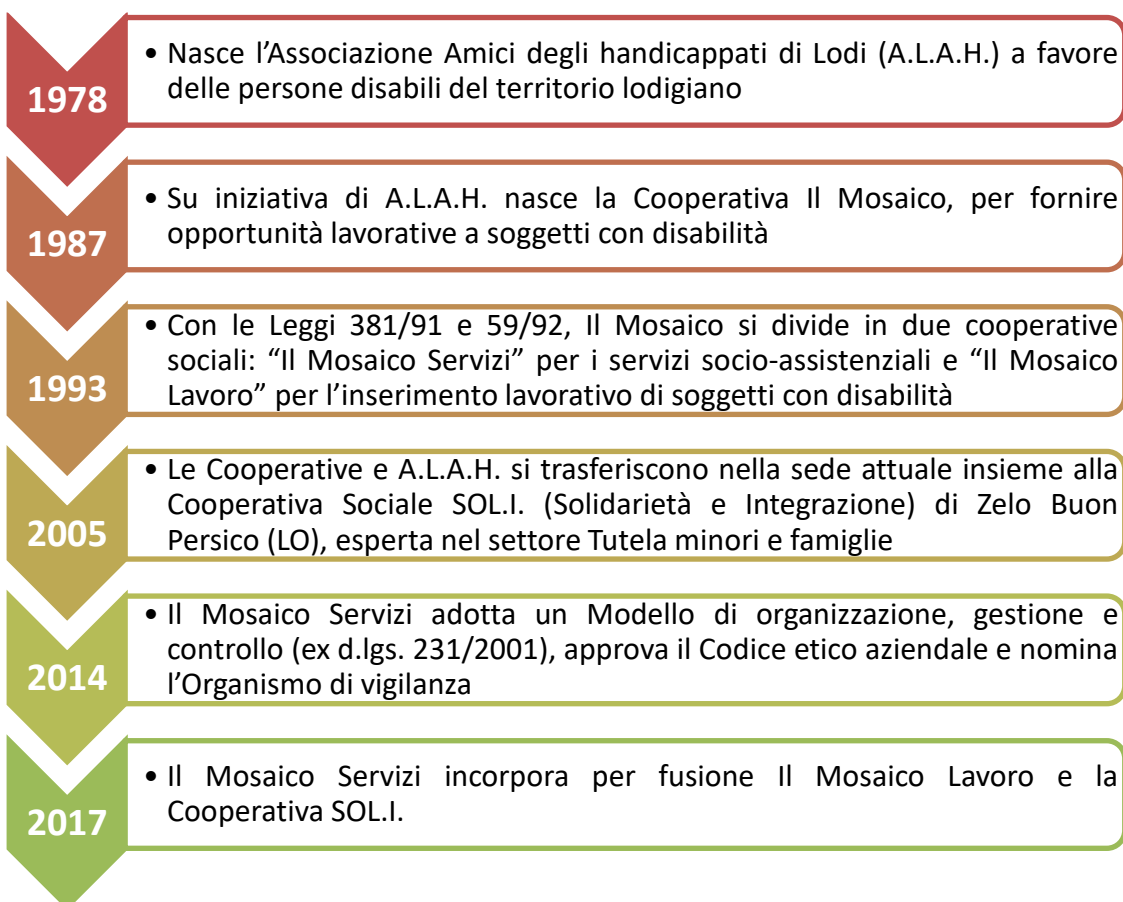
- A) la gestione di servizi socio-sanitari ed educativi, nonché le attività produttive finalizzate anche all'integrazione sociale dei cittadini;
- B) l'inserimento lavorativo, l'integrazione sociale, la promozione umana di persone che si trovano in situazione di handicap fisico e/o psichico e/o di grave svantaggio socio-ambientale.

Le attività realizzabili dalla cooperativa, così come previsto dallo Statuto, sono molteplici, e di seguito si dà evidenza di quelle che sono state effettivamente svolte nell'arco del 2022:

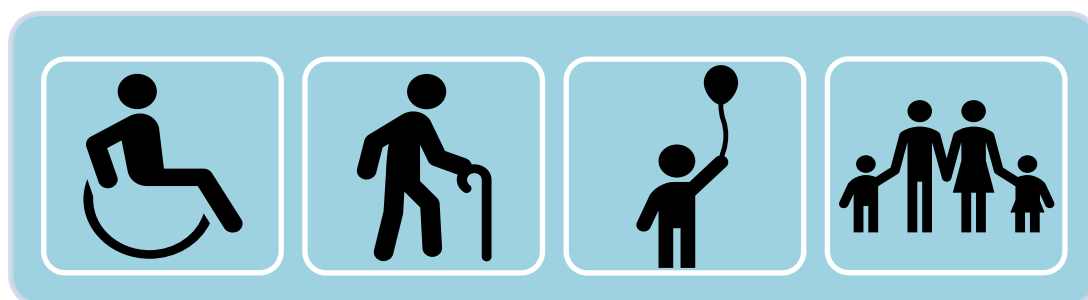
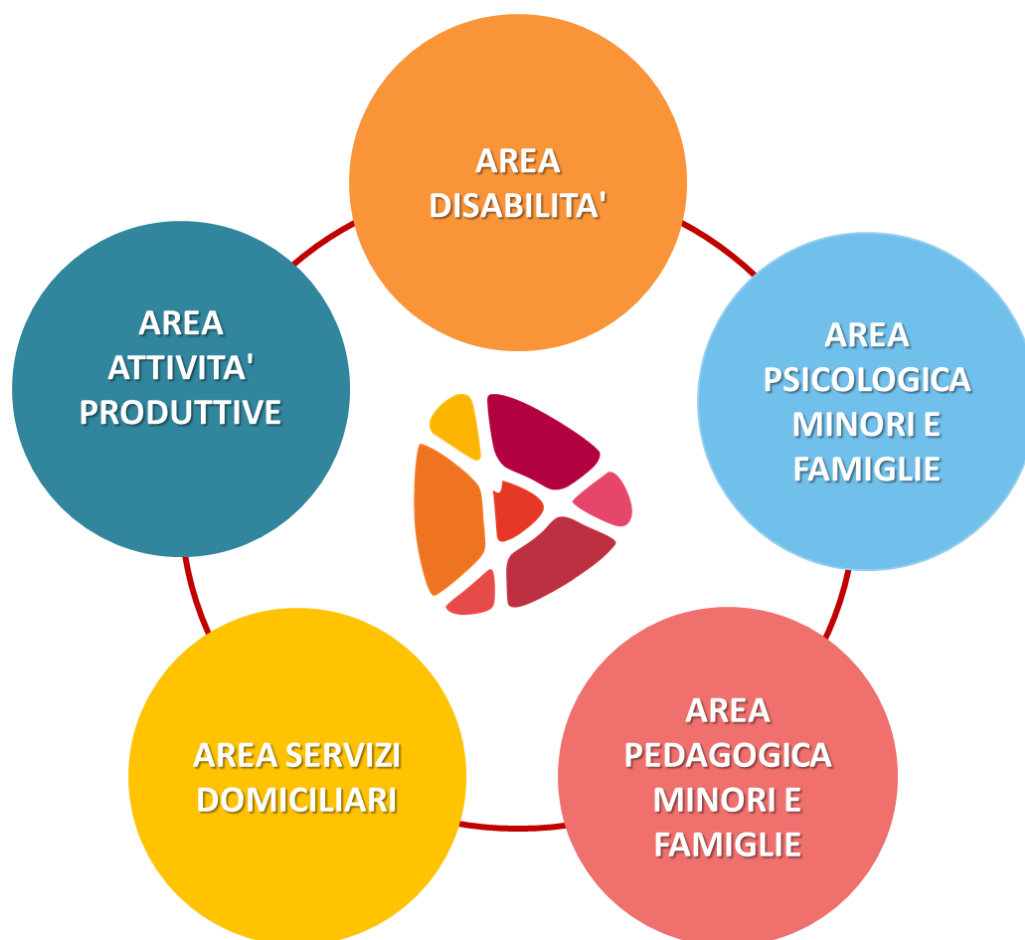
- centri socio-educativi, centri di riabilitazione, appartamenti protetti, comunità alloggio, servizi di trasporto anche con assistenza, assistenza domiciliare;
- centri ricreativi;
- attività rivolte a minori e anziani sia in forma domiciliare sia presso strutture di terzi;
- attività a favore di persone disabili e con problematiche socio-comportamentali, educative, psicologiche e psichiatriche a rischio di emarginazione o devianza;
- assistenza domiciliare socio-assistenziale e sanitaria;
- assistenza scolastica;
- assistenza educativa e di prevenzione;
- interventi socio-assistenziali/educativi a domicilio;
- servizi per minori: scuole per l'infanzia, asili nido, ludoteche, spazio gioco, centri estivi, iniziative per l'animazione;
- gestione di iniziative finalizzate a favorire l'autonomia personale e l'integrazione sociale di persone disabili che già posseggono abilità acquisite ma non sono comunque collocabili in ambito lavorativo;

- gestione di centri per il supporto psicologico e psicoterapeutico e di mediazione familiare;
- attività agricole, industriali, commerciali e di servizi finalizzate all'inserimento lavorativo di persone svantaggiate;
- lavori di pulizia;
- attività e servizi di formazione, orientamento, mediazione al lavoro, tutoraggio, monitoraggio, valutazione azioni per l'inserimento lavorativo, aggiornamento e consulenza rivolto alle cooperative e ad enti pubblici e privati;
- iniziative di formazione, iniziative culturali e sociali rivolte a sensibilizzare la cittadinanza sul fenomeno della violenza contro le donne e sui minori all'interno e fuori delle mura domestiche e sulle problematiche attinenti all'universo femminile; progetti di prevenzione, di cura e di sensibilizzazione rispetto al tema della violenza di genere; attività di prevenzione all'interno delle scuole di ogni ordine e grado, per affrontare i problemi legati al tema delle violenze, del bullismo e del cyberbullismo;
- attività e servizi educativi e psicopedagogici nei confronti dei minori e dei loro nuclei familiari, volti a sostenere la genitorialità, l'inserimento sociale e scolastico, l'autonomia, la fruizione di servizi, le competenze individuali;
- servizi volti a tutelare il diritto di visita e relazione tra minori e genitori/parenti non collocatari.

#### 1.4 La nostra storia



1.5 Le nostre aree di intervento e i target



**Persone  
con  
disabilità**

**Anziani**

**Minori**

**Famiglie**



## 1.6 Le reti a cui partecipiamo

Il Mosaico Servizi è parte attiva di alcune reti di enti del terzo settore, di cui si fornisce di seguito l'elenco. Ad esse si aggiunge la rete informale di partner con i quali la cooperativa lavora costantemente alla predisposizione e alla realizzazione di progetti di interesse comune, alcuni dei quali oggetto di finanziamento da parte di enti pubblici e privati.

- *Rete di Agricoltura Sociale Lodigiana: una rete che coltiva valori* (gruppo facente parte della Rete di agricoltura sociale Lombardia: esperienze di inclusione socio-lavorativa) > [www.agricolturasocialelodi.it](http://www.agricolturasocialelodi.it)



- *Rigenerare Valore Sociale nel Lodigiano – Welfare Lodigiano di Comunità* > [www.rigeneralo.it](http://www.rigeneralo.it)



- *Crescerete – Legacoop Sociali* > [www.legacoopsociali.it](http://www.legacoopsociali.it)



- *Immaginabili risorse* > [www.includendo.net](http://www.includendo.net)



## 1.7 Il contesto in cui operiamo e la gestione aziendale

La cooperativa è riconosciuta in Provincia di Lodi quale uno dei principali referenti nei confronti della cittadinanza e di enti pubblici e privati in tema di assistenza socio-sanitaria ed educativa rivolta a disabili, anziani, minori e famiglie.

Partecipa a **tavoli di lavoro territoriali** per lo sviluppo di progettualità comuni, è **partner di progetti finanziati** da bandi nazionali e regionali; è **accreditata dalla Regione Lombardia** quale ente erogatore di servizi rivolti a disabili, anziani e soggetti fragili; ha in corso **convenzioni con ASST Lodi** per progetti innovativi rivolti a soggetti con fragilità psichiatriche e **con le Aziende speciali del territorio** che gestiscono servizi socio-educativi-assistenziali per conto dei Comuni; annovera infine, fra i clienti della sua Area produttiva, alcune fra le **principali aziende del territorio**, grazie alle quali impieghiamo persone fragili difficilmente collocabili in altri ambiti lavorativi.

Il contesto di riferimento costituisce un elemento di primaria importanza per le scelte strategiche operate dal management. I fattori che possono influenzare la strategia e l'operatività aziendale sono di natura sia interna (fattori relativi alle risorse umane, alle risorse economiche, alle risorse strumentali dell'organizzazione), che esterna (fattori di natura normativa, legale, politica, tecnologica, concorrenziale, di mercato, culturale o socio-economica). Al fine di riconoscerli e di adattare di conseguenza la strategia

aziendale, il Consiglio di amministrazione opera periodicamente un'analisi SWAT (punti di forza e di debolezza interni, minacce ed opportunità esterne) sia ex-post che ex-ante. I nuovi elementi del contesto che possono influire sulla gestione della cooperativa sono inoltre oggetto di analisi e discussione durante le riunioni in staff, che si svolgono con cadenza media settimanale: a tali riunioni partecipano stabilmente i responsabili delle cinque aree operative del Mosaico Servizi, eventualmente coadiuvati dalle varie figure interne che siano necessarie ai temi in discussione.

## 2. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

### 2.1 Gli organi della cooperativa sociale

La cooperativa sociale Il Mosaico Servizi ETS è composta da 297 soci, di cui 281 soci lavoratori, che compongono l'**Assemblea dei soci**.

Al **Consiglio d'amministrazione**, formato da un numero di membri variabile da 3 a 9 che durano in carica tre anni, spettano la gestione della società, la redazione dei bilanci consuntivi, l'approvazione del budget, l'attuazione delle delibere di Assemblea, la definizione di piani di sviluppo strategico e in generale l'adempimento degli atti di ordinaria e straordinaria amministrazione. Il Presidente del Consiglio d'amministrazione ha la rappresentanza della cooperativa nei confronti dei terzi e in giudizio.

Nel 2022 i membri del Consiglio d'amministrazione non hanno ricevuto compensi per tale funzione.

Nome e cognome	Carica	Anno di nomina	Durata della carica
Lucrezia Greco	Presidente CDA	2021	3 anni (rieleggibile)
Fernanda Bardelli	Vice-presidente CDA	2021	3 anni (rieleggibile)
Stefano Taravella	Consigliere	2021	3 anni (rieleggibile)
Silvana Castellotti	Consigliere	2021	3 anni (rieleggibile)
Giancarlo Geroni	Consigliere	2021	3 anni (rieleggibile)

Il **Collegio sindacale** è formato da tre membri e da due supplenti, e a termini di Statuto è investito dall'Assemblea dei poteri di revisione legale dei conti.

Il compenso lordo deliberato per l'anno 2022 a favore del collegio dei sindaci è stato pari a € 12.000 (importo riconosciuto all'intero collegio).

Nome e cognome	Carica	Anno di nomina	Durata della carica
Giuseppe Raggi	Presidente	2022	Fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024 (rieleggibile)
Pierluigi Carabelli	Sindaco	2022	Fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024 (rieleggibile)
Luigi Corsi	Sindaco	2022	Fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024 (rieleggibile)
Alice Trabattoni	Supplente	2022	Fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024 (rieleggibile)
Cinzia Ceccardi	Supplente	2022	Fino all'approvazione del bilancio al 31/12/2024 (rieleggibile)

### 2.2 Modello organizzativo, codice etico e organismo di vigilanza

Dal 2014 Il Mosaico Servizi adotta il **Modello di organizzazione, gestione e controllo** a norma del D.lgs. 231/2001 e s.m.i. in materia di responsabilità amministrativa delle persone giuridiche.

Congiuntamente è stato approvato anche il **Codice etico** aziendale e nominato l'**Organismo di vigilanza** (ODV) cui è affidato il compito di vigilare sul funzionamento e sull'osservanza del Modello e curarne l'aggiornamento: l'ODV è nominato con delibera del Consiglio di amministrazione ed è composto da due membri.

## 2. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

Nome e cognome	Carica	Anno di prima nomina	Durata della carica
Matteo Longhin	Presidente dell'ODV	2020	-
Giuseppina Santus	Membro dell'ODV	2020	-
Cristina Origoni	Referente interno dell'ODV	2022	-

Al Presidente dell'ODV è stato riconosciuto nel 2022 un compenso di € 2.000.

### 2.3 Gli stakeholder

Numerose sono le parti coinvolte e interessate nei diversi processi del Mosaico Servizi, i cui bisogni e contributi costituiscono al tempo stesso una sfida continua ed un'occasione di arricchimento reciproco. Nella grafica che segue presentiamo una sintesi degli stakeholder interni ed esterni della cooperativa, approfondendone nella tabella successiva i bisogni e le modalità di coinvolgimento.



## 2. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

STAKEHOLDER INTERNI	BISOGNI	MODALITA' DI RELAZIONE E COINVOLGIMENTO
<b>CDA</b>	Rispetto della mission e dei valori sociali Crescita della cooperativa Aumento del valore sociale	Consigli di amministrazione
<b>SOCI</b>	Rispetto della mission e dei valori sociali Crescita della cooperativa Aumento del valore sociale	Assemblee dei soci
<b>LAVORATORI</b>	Continuità occupazionale Retribuzioni adeguate Tutela dei diritti del lavoratore Crescita professionale	Questionari di soddisfazione Riunioni interne Supervisione Formazione
<b>CONSULENTI</b>	Continuità occupazionale Retribuzioni adeguate Tutela dei diritti del lavoratore Crescita professionale	Questionari di soddisfazione Riunioni interne Supervisione Formazione
<b>VOLONTARI</b>	Partecipazione alle attività Riconoscimento del proprio operato	Formazione e affiancamento Monitoraggio
<b>TIROCINANTI</b>	Partecipazione alle attività Formazione professionale Sostegno e accompagnamento	Formazione e affiancamento Monitoraggio Schede osservative e verifiche

STAKEHOLDER ESTERNI	BISOGNI	MODALITA' DI RELAZIONE E COINVOLGIMENTO
<b>UTENTI/FAMILIARI</b>	Efficacia del servizio Continuità del servizio Puntualità nel servizio Rispetto di quanto definito nei documenti di definizione del servizio (carta dei servizi, contratto d'ingresso, Ptof, progetti educativi, ecc.)	Riunioni e assemblee Colloqui individuali Questionari di soddisfazione Documenti rivolti agli utenti
<b>COMMITTENTI</b>	Rispetto dei termini contrattuali	Contratti e convenzioni Verifiche Scambio di documenti e corrispondenza
<b>ORGANI DI VIGILANZA PUBBLICI</b>	Rispetto delle normative	Visite ispettive Scambio di documenti e corrispondenza
<b>FORNITORI</b>	Pagamenti puntuali Continuità nel servizio	Trattative Contatti in presenza, telefonici e via email
<b>ENTI DEL TERZO SETTORE PUBBLICI E PRIVATI</b>	Collaborazione e co-progettazione, condivisione di esperienze e buone prassi, condivisione delle progettualità e delle risorse Rispetto delle indicazioni e delle linee guida stabilite	Convenzioni Riunioni e tavoli di lavoro Scambio di documenti e corrispondenza
<b>COMUNITÀ</b>	Presa in carico delle situazioni di bisogno Continuità nel servizio Risoluzione delle situazioni problematiche	Colloqui e incontri riservati Convegni e altri eventi pubblici Monitoraggio schede osservative e verifiche
<b>BANCHE</b>	Rispetto delle scadenze Pagamenti puntuali	Contatti in presenza, telefonici e via email
<b>ODV</b>	Rispetto del Modello di organizzazione, gestione e controllo e del Codice etico della cooperativa	Rapporti al cda

### 2.4 La politica della qualità e la certificazione UNI EN ISO 9001:2015

La cooperativa si ispira ai principi che sono alla base del movimento cooperativo mondiale ed in rapporto ad essi agisce: la mutualità, la solidarietà, la democraticità, l'impegno, l'equilibrio delle responsabilità rispetto ai ruoli, lo spirito comunitario, il legame con il territorio e un equilibrato rapporto con le istituzioni pubbliche. La cooperativa è consapevole che, per poter curare nel migliore modo gli interessi degli utenti, dei soci, dei lavoratori e di tutti gli stakeholders in generale, deve avere una strategia compatibile con gli obiettivi dell'organizzazione.

Ponendo in primo piano il proposito di interpretare correttamente le richieste degli utenti, delle famiglie, dei committenti e dei lavoratori soci e non, e di onorare gli impegni contrattuali assunti, Il Mosaico Servizi ha adottato un proprio sistema di gestione per la qualità a partire dal 2005, sistema che è stato rinnovato e aggiornato nel 2008 (secondo la norma UNI EN ISO 9001:2008) e nel 2017 in riferimento alla nuova norma UNI EN ISO 9001:2015.

Attualmente l'accreditamento è esteso ai seguenti processi:

- progettazione ed erogazione di servizi domiciliari per persone fragili
- progettazione ed erogazione di servizi di assistenza ai disabili fisici e psichici
- progettazione ed erogazione di servizi educativi rivolti a minori.

La Direzione della cooperativa si impegna a:

- ✓ comunicare la politica per la qualità e assicurarsi che venga compresa e applicata;
- ✓ determinare e affrontare i rischi e le opportunità che possono influenzare la conformità dei servizi e dei prodotti e la capacità di accrescere la soddisfazione del cliente;
- ✓ assicurare che la politica, gli obiettivi e gli impegni per la qualità vengano compresi, attuati e sostenuti a tutti i livelli dell'organizzazione della cooperativa;
- ✓ incoraggiare il miglioramento continuo delle capacità individuali di ogni dipendente.

In conclusione, gli obiettivi di qualità ritenuti strategici per la cooperativa sono:

- a) la soddisfazione degli utenti, delle famiglie e dei lavoratori;
- b) il miglioramento costante del livello qualitativo dei servizi;
- c) il confronto con i committenti e altre realtà del terzo settore del territorio;
- d) la formazione e la motivazione del personale;
- e) la verifica sistematica che il Sistema Qualità scelto sia attuato, sia efficace e sia efficiente nel tempo.

Tali obiettivi sono tenuti sotto controllo dalla Direzione, che si impegna al loro aggiornamento e alla loro integrazione attraverso incontri con i responsabili d'area, che a loro volta rendono partecipi i propri collaboratori delle decisioni prese.

### 2.5 La gestione dei rifiuti speciali e l'attenzione all'ambiente

Il Mosaico Servizi ha attivato un contratto con A2A per la raccolta dei rifiuti speciali prodotti dai servizi socio-sanitari, così come stabilito dalla normativa vigente: per ogni servizio della cooperativa è stato stipulato un contratto ad hoc che prevede la fornitura di contenitori speciali e, dopo il riempimento, il ritiro da parte del fornitore. Relativamente all'area Attività produttive non si producono rifiuti speciali che necessitino di un trattamento ad hoc; in particolare l'attività di agricoltura sociale, che si svolge presso Cascina Fanzago a Lodi, non utilizza alcuna sostanza chimica, impiegando prodotti antiparassitari di origine completamente naturale.

### 3. GLI OPERATORI

#### 3.1 I numeri del 2022<sup>1</sup>

TIPOLOGIA DI OPERATORI	N°
Lavoratori dipendenti	422
di cui soci lavoratori	281
di cui donne	368
di cui uomini	54
di cui persone con svantaggio	24
Lavoratori autonomi	51
di cui soci lavoratori	4
Nuove assunzioni nel 2022	135
Volontari	3
di cui soci	3
Volontari in servizio civile	2

PROVENIENZA DEI LAVORATORI DIPENDENTI	%
Lavoratori dipendenti italiani	100%
Lavoratori dipendenti stranieri	0%

ETA' DEI LAVORATORI DIPENDENTI	N°
20-30 anni	121
31-40 anni	138
41-50 anni	91
> 50 anni	72

ANZIANITA' DI SERVIZIO DEI LAVORATORI DIPENDENTI	N°
Meno di 3 anni	136
3-6 anni	140
7-10 anni	36
> 10 anni	110

TITOLO DI STUDIO DEI LAVORATORI DIPENDENTI	N°
Licenza elementare	4
Licenza media	29
Diploma	262
Laurea o superiore	127

<sup>1</sup> Dati rilevati al 31/12/2022.

FORMAZIONE AI LAVORATORI DIPENDENTI	ORE EROGATE
Formazione obbligatoria e non	4.703

LIVELLO CONTRATTUALE DEI LAVORATORI DIPENDENTI		
LIVELLI	N°	%
A1	25	5,92%
A2	8	1,90%
B1	7	1,66%
C1	78	18,48%
C2	6	1,42%
D1	213	50,47%
D2	59	13,98%
D3	20	4,74%
E2	2	0,47%
F1	3	0,71%
F2	1	0,24%

### 3.2 Contratto di lavoro applicato ai dipendenti e rapporto tra retribuzione massima e minima

Il contratto di lavoro applicato ai dipendenti della cooperativa è il *CCNL per i dipendenti e i soci delle cooperative sociali esercenti attività nel settore socio-sanitario, assistenziale, educativo e di inserimento lavorativo*.

Il rapporto fra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente è pari a 2,44.

### 3.3 Attività svolte dai volontari

I volontari che donano la propria opera e il proprio tempo al Mosaico Servizi affiancano il personale nelle attività dei servizi diurni e nelle uscite delle persone con disabilità, offrendo il loro "valore aggiunto" secondo le proprie attitudini, competenze e professionalità. I volontari nel 2022 non hanno percepito rimborsi.

### 3.4 Compensi 2022 agli organi di amministrazione e controllo

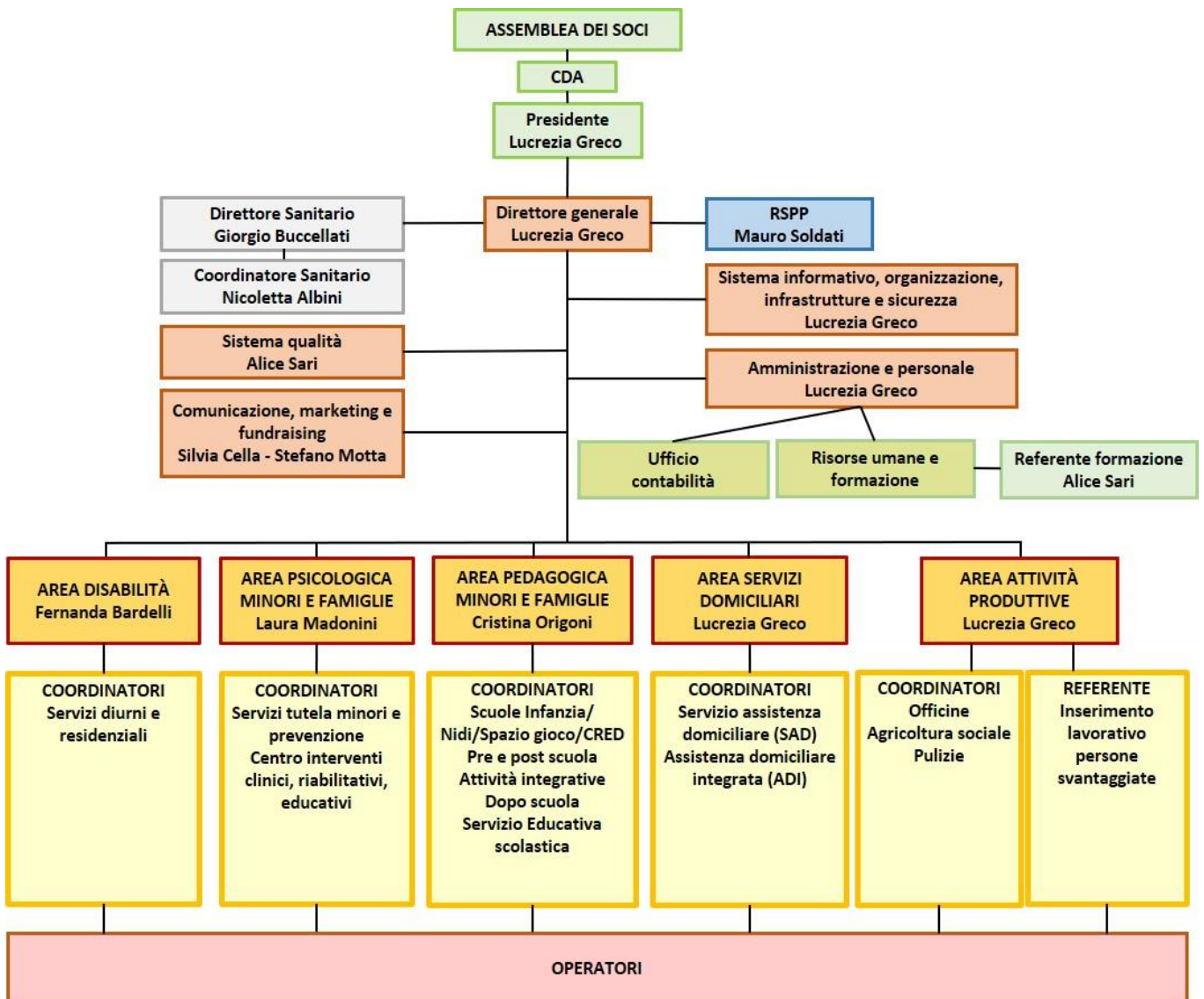
I membri del CDA non hanno percepito alcun emolumento per la carica ricoperta.

Al collegio dei sindaci è stato riconosciuto un compenso complessivo annuale (per l'intero collegio) pari a € 12.000 lordi.

Ai membri dell'Organismo di vigilanza è stato riconosciuto un compenso complessivo annuale (per l'intero organismo) pari a € 2.000 lordi.



3.5 L'organigramma 2022



## 4. LE ATTIVITÀ 2022

Presentiamo di seguito le attività svolte nel 2022 dalla cooperativa sociale Il Mosaico Servizi, suddivise per le cinque aree operative che la compongono. Si tratta delle attività istituzionali svolte in maniera permanente, a cui si affiancano - nel "Diario 2022" al termine di questo capitolo - la realizzazione di eventi e di altre azioni di animazione, assistenza, divulgazione e (evidenziate dal simbolo **\$**) raccolta fondi o partecipazione a bandi di finanziamento.

### 4.1 Le cinque aree del Mosaico

#### AREA DISABILITA'

##### SERVIZI DIURNI

- Centro socio educativo (CSE) Atena - Lodi
- Centro diurno disabili (CDD) Excalibur - Lodi, CDD Villa Igea - Lodi, CDD Graffignana (LO)
- Servizio di formazione all'autonomia (SFA) - Lodi
- Progetto di autonomia abitativa *Dopo di noi* - Lodi
- Progetto *Salute mentale* rivolto a persone con problemi psichiatrici assistiti dal Dipartimento Salute mentale dell'ASST Lodi

##### SERVIZI RESIDENZIALI

- Comunità alloggio Campo di Marte - Lodi
- Comunità socio-sanitaria (CSS) Le Margherite - Lodi
- Comunità socio-sanitaria (CSS) Casa Graffignana - Graffignana (LO)
- Progetto di autonomia abitativa Avalon - Lodi
- Condominio solidale - Lodi



Nel corso del 2022 i servizi, dopo due anni pesantemente segnati dalla pandemia, hanno ripreso il loro funzionamento secondo le consuete modalità, pur permanendo l'obbligo di uso di DPI e le precauzioni legate a possibili contagi.

Sono state implementate le attività di inclusione territoriale, mentre i servizi residenziali si sono riaperti ai contesti esterni sperimentando attività inclusive in collaborazione con associazioni ed enti del territorio. Sono state avviate sperimentazioni di attività in co-progettazione con familiari e persone con disabilità e in particolare il progetto "I vagabondi", legato al tempo libero, in collaborazione con l'Associazione ALIS.

### I NUMERI DEL 2022

**120** persone con disabilità nei servizi diurni  
**31** persone con disabilità ospitate nei servizi residenziali

## AREA PSICOLOGICA MINORI E FAMIGLIE

- Interventi educativi mirati
- Spazi educativi diurni a Lodi e a Casalpusterlengo
- Interventi educativi legati alla sfera dell'informalità ed educativa di strada
- Comunità Villa Biancardi
- Diritto di visita e relazione parentale – Spazio neutro
- Spazio occupazionale – accoglienza e percorsi di cura con adolescenti e famiglie in situazioni di complessità
- Centro COME.TE - interventi specialistici, integrati e su misura per minori, adulti e famiglie grazie alla presenza di un'équipe multiprofessionale: consulenze psicologiche e psicoterapie, percorsi terapeutici specifici sul trauma, laboratori di mindfulness, logopedia e psicomotricità, percorsi terapeutici e riabilitativi (musicoterapia, danzaterapia, stimolazione basale), consulenza pedagogica e legale



### I NUMERI DEL 2022

#### Ambito Tutela minori e prevenzione – centro Officine21

**218** nuclei familiari coinvolti

**273** minori assistiti

#### Centro Come.Te

**255** percorsi clinici attivi

**103** nuclei familiari e **132** minori coinvolti

**102** percorsi clinici individuali con adulti e giovani

## AREA PEDAGOGICA MINORI E FAMIGLIE

- Servizio Educativa scolastica a favore di bambini e ragazzi con disabilità nel Lodigiano e in alcuni Comuni fuori provincia
- Scuole dell'infanzia Castiraga Vidardo, Zelo Buon Persico, Boffalora d'Adda, Cornegliano Laudense
- Asili nido Zelo Buon Persico, Castiraga Vidardo, Graffignana
- Spazio Gioco Casalmiocco e Zelo Buon Persico
- Centri ricreativi estivi Zelo Buon Persico, Castiraga Vidardo, Boffalora d'Adda, Cornegliano Laudense, Mulazzano, Castelnuovo Bocca d'Adda, Cavenago, Crespiatica, Fombio, San Rocco Al Porto, Cornegliano Laudense
- Collaborazioni con le parrocchie del territorio per la gestione dei Grest a Casalmiocco, Brembio, Casalpusterlengo, Senna Lodigiana, San Colombano al Lambro



- Dopo scuola presso I.C. Cazzulani (Lodi), Comune di Montanaso Lombardo e Comune di Maleo
- Pre/post scuola e attività integrative Zelo Buon Persico, Mulazzano, Comazzo, Montanaso Lombardo, Castiraga Vidardo, Pieve Fissiraga, Casalpusterlengo, San Colombano al Lambro, Sordio, Fombio, Lodi Vecchio, San Rocco al Porto
- Biblioteca comunale di Casalmaiocco

L'area pedagogica ha visto nel 2022 un notevole incremento rispetto al numero sia dei servizi erogati che dei minori e delle famiglie coinvolte.

Durante il periodo estivo sono stati realizzati centri estivi in 11 Comuni con proposte che hanno visto protagonisti bambini e ragazzi dai 3 ai 16 anni e con l'obiettivo di ritrovare spensieratezza e relazioni positive, oltre ad una quotidianità ricca di opportunità e laboratori esperienziali.

Sono state attivate collaborazioni con 5 parrocchie del territorio per la collaborazione nella gestione dei Grest. Abbiamo inoltre realizzato la scuola estiva collaborando alla realizzazione di un PON con l'Istituto comprensivo di Casalpusterlengo.

Abbiamo partecipato con il Comune di Casalmaiocco al bando "Estate e + insieme" di Regione Lombardia realizzando progetti innovativi e inclusivi sia all'interno dello spazio gioco per bambini 0/6 anni che con la scuola primaria del paese.

Anche la biblioteca di Casalmaiocco ha ripreso a pieno regime le sue attività incrementando le collaborazioni con le scuole del territorio, l'oratorio e le associazioni.

Sono proseguite le attività di conciliazione fra tempi di lavoro e tempi di cura nell'ambito del progetto "Lodigiano welfare" e si è infine concluso il progetto "Inside", che ha visto la nostra partecipazione alla creazione di un nuovo modello territoriale di inclusione a vantaggio di minori con disabilità e delle relative famiglie.

### I NUMERI DEL 2022

**2.150** minori coinvolti  
**775** minori con disabilità assistiti  
**63** Comuni serviti

### AREA SERVIZI DOMICILIARI

- ADI e ADICOVID - assistenza domiciliare integrata rivolta a persone totalmente o parzialmente non autosufficienti, o in una condizione di impossibilità a deambulare e di non trasportabilità presso i presidi sanitari ambulatoriali
- SAD - servizio di assistenza domiciliare rivolta agli anziani



### I NUMERI DEL 2022

ADI e ADICOVID - **1.671** persone assistite  
 SAD - **211** persone assistite  
**36** Comuni serviti

## AREA ATTIVITA' PRODUTTIVE

- Laboratorio di assemblaggio e cablaggio elettrico - Lodi
- Laboratorio di assemblaggio e cablaggio elettrico - Livraga
- Laboratorio di incisione targhe - Livraga
- Agricoltura sociale
- Pulizie



Progetti speciali attivi nel 2022:

- ✓ Cantiere Abilità (Fondazione Cariplo) - processi innovativi per l'inclusione lavorativa delle persone con disabilità.
- ✓ Consociazioni Umane (Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi) - la diversità come risorsa per crescere insieme.
- ✓ Talea (Intesa Sanpaolo) - sensibilizzazione del territorio, di scuole e cittadini sulle tematiche ambientali.

## I NUMERI DEL 2022

**3** coordinatori impiegati  
**32** lavoratori impiegati, di cui **24** con svantaggio

4.2 Il diario 2022

GENNAIO

👉 Nell'ambito del progetto "Im-patto digitale" di cui il Mosaico è partner (finanziato da Fondazione Cariplo e dall'Impresa sociale Con i bambini) si volge il seminario online gratuito "Genitori oggi tra virtuale e reale", rivolto a genitori, educatori ed insegnanti, in collaborazione con l'Associazione genitori per la scuola Morzenti di Sant'Angelo Lodigiano insieme alla scuola Riccardo Morzenti.



💰 Avvio della campagna a favore della donazione del 5x1000 al Mosaico.

👉 Il 26 gennaio debutta online il nostro nuovo sito web, completamente rivisto e migliorato sia dal punto di vista grafico, sia relativamente all'organizzazione delle sezioni e alla navigazione da parte dell'utente: a disposizione anche un'area e-commerce per la vendita di servizi e prodotti, in primis i nostri webinar, un'area riservata e una nuova sezione "Dona ora" per la raccolta delle donazioni con pagamento online.



👉 Si aprono le iscrizioni a un'altra proposta del progetto "Im-patto digitale" con l'obiettivo di contrastare la povertà educativa e digitale dei minori durante e dopo l'emergenza Covid-19: "Un ponte digitale tra passato e futuro", il percorso di educazione civica per avvicinare i ragazzi al concetto di cittadinanza attiva anche attraverso l'utilizzo del digitale.

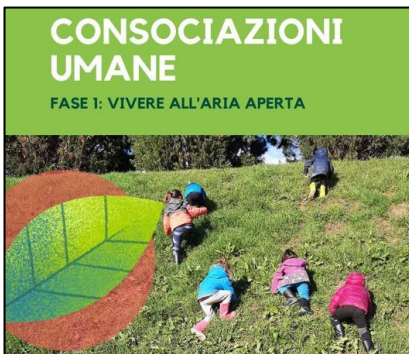
FEBBRAIO

👉 Una delegazione dell'Unicef Italia visita Officine21, il nostro nuovo centro per l'accoglienza, il supporto e la partecipazione di minori e famiglie in difficoltà, inaugurato il 20 novembre 2021 a Lodi grazie anche all'aiuto di enti, aziende e privati cittadini del territorio.

👉 Ha inizio la terza tranche di corsi di formazione gratuiti online dedicati agli insegnanti e legati al progetto "Community in Lab", finanziato da Impresa Sociale Con i Bambini, a cura del Mosaico in collaborazione con le cooperative sociali Koinè, Eureka, Famiglia Nuova ed Emmanuele. Sempre nell'ambito dello stesso progetto vengono organizzati gli "Aperitivi pedagogici online" rivolti a genitori di bambini dai 6 ai 14 anni.



👉 Sul nostro nuovo sito viene pubblicato uno speciale con video-testimonianze sul tema del ritiro sociale dei più giovani e degli effetti aggravati dal periodo pandemico, con i contributi dell'équipe dei nostri centri Come.te e Officine21.



👉 Il percorso di orticoltura terapeutica del progetto di agricoltura sociale "Consociazioni umane" dà il via alla prima fase di attività all'aria aperta, precisamente a SanfereOrto (Lodi), trasformato in un teatro di sperimentazione insieme ai nostri partner La tela del ragno e Movimento Lotta alla Fame nel Mondo. L'obiettivo del progetto è quello di creare una comunità più consapevole dei bisogni del territorio e delle persone, e promuovere la cultura del dono, come strumento attraverso il quale i cittadini si possano sentire partecipi ed allo stesso tempo fruitori del benessere sociale.

💰 Sulla pagina "Dona ora" del nostro nuovo sito avviamo la campagna di raccolta donazioni, con pagamento online o tramite bonifico, a favore dei progetti del Mosaico: allestimento delle aree didattiche outdoor nei nostri asili e nidi, acquisto di un furgone per le nostre comunità e per i nostri centri diurni dedicati a persone con disabilità, attività artigianali e creative di ragazzi e ragazze dei nostri centri SFA e CSE per l'autonomia delle persone con disabilità, il nostro centro Officine21 per il supporto a minori e famiglie in difficoltà.



## MARZO

👉 Il nostro Spazio gioco Marameo di Casalmaiocco riparte con le sue nuove attività distribuite su quattro giorni alla settimana e dedicate ai bambini 0-6 anni accompagnati da un adulto.



👉 Il progetto "Community in lab" sforna un'altra iniziativa: lo Spazio KYMA, attività online dedicata ai bambini delle scuole medie (11-13 anni) per offrire supporto ai compiti, attività ricreative, consulenze scolastiche e molto altro.

👉 Al percorso di orticoltura terapeutica del progetto "Consociazioni umane" si aggiungono altri protagonisti: i ragazzi e le ragazze del nostro Servizio di Formazione all'Autonomia (SFA) hanno iniziato le attività di semina e manutenzione dell'orto.

👉 Allo Spazio Gioco Marameo diamo il via ai corsi di Musica Gordon, rivolto a bambini 0-3 anni accompagnati da un genitore, e Musica in gravidanza per future mamme in dolce attesa.

👉 In collaborazione con il Comune di Salerano organizziamo “Photo voice”, laboratorio fotografico gratuito per ragazzi a partire dai 12 anni, grazie a cui impareranno a esplorare la natura attraverso la fotocamera dello smartphone.



👉 In conseguenza del drammatico conflitto in Ucraina, assieme al Comitato Provinciale Unicef Lodi organizziamo la lettura contemporanea in tutte le scuole lodigiane, giovedì 24 marzo alle ore 11, della poesia “La Luna di Kiev” di Gianni Rodari. Il nostro Centro Come.Te mette inoltre a disposizione due dispense formative, destinate rispettivamente agli insegnanti (in italiano) e ai bambini/ragazzi ucraini accolti nel nostro Paese (in ucraino), in cui vengono illustrate le strategie per prevenire e contrastare le reazioni da stress nei più giovani di fronte alla guerra in corso.



👉 Il Mosaico in Egitto! Nella provincia di Tanta la presidente Lucrezia Greco e la coordinatrice Erika Dagani sono state invitate all'inaugurazione di AL FOLK, un centro d'eccellenza per l'accoglienza di persone con disabilità: si tratta del punto di arrivo di un progetto internazionale in cui Il Mosaico ha offerto la sua consulenza relativa al supporto quotidiano alle persone con fragilità.

**APRILE**

👉 L'équipe multiprofessionale del nostro Centro Come.Te, con psicoterapeuti esperti di trauma e pedagogiste dell'area 0-6 anni, ha creato un libretto ad hoc scaricabile dal nostro sito e rivolto proprio ai più piccoli: tradotto anche in ucraino, utilizza un linguaggio chiaro e semplice, con un simpatico personaggio guida di nome Babol che li accompagnerà nelle sue avventure, fra storie, giochi e piccoli insegnamenti.





👉 A Casalmaiocco, presso lo Spazio Gioco Marameo, in occasione delle vacanze pasquali, il nostro servizio pedagogico organizza un Campus dedicato ai bambini della fascia di età 4-10 anni: quattro mattine di giochi ed esplorazioni all'insegna della curiosità e della scoperta.

💰 Grazie al progetto "Im-patto digitale" al nostro centro Officine21 sono arrivati quattro computer che saranno a disposizione dei minori che frequentano la nostra struttura. Compiti, documenti, creatività, potenziamento didattico ed educativo: tante sono le funzioni dei due computer fissi e dai due portatili che risponderanno alle esigenze di almeno 60 bambini e ragazzi a settimana.

👉 La classe 2L dell'Istituto Maffeo Vegio di Lodi ha vinto il primo premio al concorso nazionale "Raccontami l'autismo": la nostra educatrice scolastica, in sinergia con i docenti, ha realizzato uno strumento concreto per apprendere e includere, rispettando la natura di ciascuno.

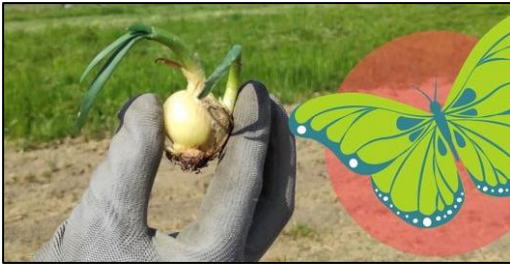


👉 Il progetto "Consociazioni umane" non smette di proporre nuove attività di orticoltura terapeutica: questa volta il verde della nostra Cascina Fanzago ha visto i bambini e le bambine di alcune scuole del lodigiano come protagonisti di esperienze... sul campo.

👉 Il nostro centro Officine21 si rifà il look con un intreccio di colori e forme realizzato dalla street artist Judyrhum, per accogliere in un luogo ancora più piacevole i bambini, i ragazzi e le famiglie che si affidano ai nostri servizi.



## MAGGIO



👉 Il progetto “Talea – Talenti per l’ambiente” propone un ricco programma di percorsi formativi di agricoltura sociale rivolti ad adolescenti e giovani adulti nella fascia 15-34 anni, con rilascio di attestato: 4 corsi di agricoltura, 3 di apicoltura, 1 corso di viticoltura, 2 di trasformazione e 1 di management, oltre all’occasione di svolgere tirocini. L’iniziativa vuole contribuire a contrastare la dispersione scolastica tra gli adolescenti e ad intercettare i potenziali giovani non attivi in un percorso scolastico, formativo o lavorativo. Inoltre favorisce l’inserimento lavorativo dei giovani più fragili, già seguiti dai servizi territoriali, fornendo loro più competenze e strumenti utili. Il progetto è stato finanziato da Intesa Sanpaolo, in collaborazione con Cesvi Onlus, e realizzato dalla rete di Agricoltura sociale lodigiana, di cui il Mosaico fa parte.

👉 Il nostro centro Come.te organizza la masterclass “Inside the learning brain – Dalle reti neurali alle reti di apprendimento”, con protagonista la dott.ssa Valentina Borella, rivolta in particolare ad insegnanti, educatori, psicologi, assistenti sociali ed operatori del settore.



👉 È online il sito di Cantiere abilità, il progetto per lo sviluppo dell’inclusione lavorativa con l’obiettivo di permettere alle persone con disabilità di mettere a frutto le proprie potenzialità e capacità lavorative. Finanziato dal bando “Abili al lavoro” di Fondazione Cariplo, il progetto accompagna le aziende e i lavoratori con fragilità in un percorso condiviso, studiando i processi aziendali, aiutando l’impresa a individuare le mansioni possibili, selezionando e formando il candidato e accompagnandolo al completamento del percorso lavorativo.



👉 La nostra biblioteca di Casalmaiocco organizza con il Comune di Casalmaiocco il “Festival autori”, la rassegna che vede gli autori lodigiani presentare i loro libri tutti i mercoledì di maggio, nel suggestivo giardino della biblioteca.

👉 Il blog di ALIS (Associazione lodigiana per l’inclusione sociale) compie un anno e lo festeggiamo con Omar, Martina e Ruggiero, ospiti del nostro Servizio di formazione all’autonomia (SFA) e soprattutto creatori e curatori di un blog che sforna periodicamente articoli di attualità, sport e spettacolo. E ad affiancare il blog, gli “inclusive.pod”, podcast settimanali registrati e in diretta che propongono intrattenimento, attualità ed interviste in formato audio.

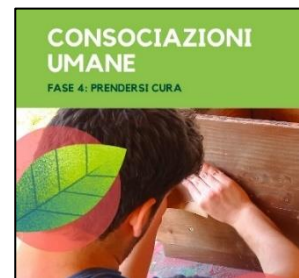


☞ Sul nostro sito pubblichiamo il museo-avventura del progetto Community in Lab: 4 stanze virtuali navigabili che illustrano il percorso dei tre anni di progetto e che regala premi (ma solo a chi aguzza la vista). Il progetto, con il Mosaico ente capofila, è stato finanziato dall'Impresa sociale Con i Bambini nell'ambito del Fondo per il contrasto della povertà educativa. E nell'area verde di Officine21, il nostro centro per il supporto a minori e famiglie in difficoltà, va in scena l'evento di chiusura del progetto: un percorso per assaporare le esperienze affrontate durante i tre anni di attività, grazie alla mostra fotografica, al convegno, ai laboratori esperienziali e naturalmente agli elaborati realizzati dai bambini e ragazzi beneficiari del programma.



☞ Con Giulia Spoldi, psicologa psicoterapeuta del nostro Centro Come.Te, il Mosaico prende parte alla tavola rotonda "La riforma della giustizia minorile", organizzato a Milano dal CISMAI (Coordinamento italiano dei servizi contro il maltrattamento e l'abuso all'infanzia, di cui la nostra cooperativa è socia).

☞ Nell'ambito del progetto di agricoltura sociale "Consociazioni umane", finanziato dalla Fondazione Comunitaria della Provincia di Lodi, le ragazze e i ragazzi del nostro Servizio di Formazione all'Autonomia (SFA) questo mese si dedicano al restauro delle arnie dedicate ad accogliere le api e il loro miele, oltre alla raccolta e alla pulizia di fragole e carciofi.



## GIUGNO



☞ Il nostro Orto nel Cortile, situato a Lodi in Cascina Fanzago, rinnova la sua offerta di verdure a chilometro zero, senza l'uso di sostanze chimiche, e soprattutto coltivate da persone in situazione di svantaggio: fra le nuove specialità "L'agrodolce di zucchine".

☞ Il nostro centro Come.te realizza il "Laboratorio di psicomotricità funzionale": 5 incontri per promuovere lo sviluppo psicomotorio armonioso di bambini e bambine dai 3 ai 6 anni, attraverso esperienze ludiche, in contesto socializzante e di gruppo.

☞ Si svolge a Monza il convegno "Di casa in casa", dove le nostre Nadia Valentini ed Erika Degani portano i loro contributi testimonianze il nostro progetto Avalon 4.0 sull'autonomia abitativa.

💰 Dopo un'ampia co-progettazione con i partner del territorio presentiamo a Fondazione Cariplo, in qualità di capofila, la richiesta di contributo per il progetto "Young - Rete territoriale di accoglienza, supporto e partecipazione per adolescenti e famiglie" a valere sul bando "Attenta-mente". L'obiettivo è quello di costruire una rete permanente ed integrata tra enti pubblici e privati della Provincia di Lodi per far fronte alle sempre maggiori richieste da parte di minori e famiglie che vivono esordi patologici o problematiche sociali, psicologiche e relazionali a rischio in età evolutiva. Fra i partner, l'ASST Lodi, l'Ufficio di piano, 3 consultori privati (La Famiglia, Centro per la famiglia e Il Mandorlo) e la cooperativa sociale Famiglia nuova.

👉 Viene pubblicato, anche sul nostro sito web, il manuale gratuito con cui scoprire i metodi e le fonti di ispirazione che hanno contribuito alla realizzazione del progetto "Community in Lab".

💰 E' un grande successo la "Cena a lume di candela", l'evento benefico organizzato in collaborazione con la Trattoria Torretta e il Ristorante Gaffurio di Lodi: una serata dall'atmosfera magica che ha raccolto fondi per la nostra Comunità di Campo Marte, il cui giardino è stato allestito e imbandito a tutto punto dai nostri ragazzi e dalle nostre ragazze con disabilità, con la collaborazione degli onnipresenti educatori. Ad arricchire il menù d'estate proposto dai due ristoranti lodigiani hanno contribuito il vino della ditta Poderi di San Pietro e il pane del Panificio La Barca: dulcis in fundo, l'immane caffè della moka di Campo Marte.



👉 Nell'ambito del progetto Libri Vaganti, le ragazze e i ragazzi del nostro Centro socio-educativo (CSE) e del nostro Servizio di formazione all'autonomia (SFA) hanno partecipato al workshop di falegnameria per la costruzione delle postazioni di book-crossing sparse per Lodi: cassette di legno pronte ad accogliere i libri che saranno forniti e scambiati degli abitanti dei vari quartieri. Il progetto è realizzato da una partnership composta dalla cooperativa Mémosis, Progetto Pretesto ODV, Movimento lotta alla fame nel mondo e Azienda Speciale Consortile Servizi Intercomunali (Ufficio di Piano).



👉 I nostri ragazzi e ragazze della Comunità Campo Marte e del progetto Avalon viaggiano verso l'Umbria alla scoperta delle meraviglie di Perugia e Città della Pieve.

## LUGLIO

👉 Le ragazze e i ragazzi della nostra Comunità di Campo Marte aderiscono al progetto "Libri Vaganti" dell'Ufficio di piano di Lodi inaugurando con un piacevole buffet il punto di scambio libri nel parchetto ALER del quartiere in cui si trova la comunità: un luogo che diventa punto di aggregazione e socialità, con un occhio di riguardo all'inclusione sociale.



👉 All'Auditorium Testori di Milano si tiene l'evento "Best practice adottate e adattate nei Centri Diurni per disabili (CDD) durante la pandemia: esperienze di qualità da mantenere", reso possibile dalla collaborazione tra CDD del territorio e ATS Città Metropolitana di Milano. Il convegno ha fatto il punto sulle misure adottate dai centri diurni per disabili durante i lockdown e vi hanno preso parte anche le nostre Fernanda Bardelli e Giuseppina Gambitta, che hanno presentato la rete di "Immaginabili Risorse" di cui la nostra cooperativa è partner insieme ad altre organizzazioni del Centro e Nord Italia.



Il convegno ha fatto il punto sulle misure adottate dai centri diurni per disabili durante i lockdown e vi hanno preso parte anche le nostre Fernanda Bardelli e Giuseppina Gambitta, che hanno presentato la rete di "Immaginabili Risorse" di cui la nostra cooperativa è partner insieme ad altre organizzazioni del Centro e Nord Italia.

💰 Il Mosaico partecipa ad una partnership formata dal Comune di Lodi (capofila di progetto), dalla Provincia di Lodi e da Legambiente con lo scopo di partecipare al bando Alternative di Fondazione Cariplo. Obiettivo: ottenere il contributo per costituire e promuovere la Comunità energetica solidale di Lodi ed installare sul tetto del Mosaico un nuovo impianto a pannelli fotovoltaici che contribuirà alla produzione energetica della Comunità.

👉 Si conclude con grande soddisfazione il progetto "Consociazioni umane" lanciato dal Mosaico, dal Movimento Lotta Fame nel Mondo e da La tela del ragno con tante attività didattiche ed educative per bambini, adulti e persone con disabilità. Il progetto, finanziato dalla Fondazione comunitaria della Provincia di Lodi, è stato realizzato all'aria aperta presso Sanfereorto (Lodi – quartiere di San Fereolo) e presso l'Orto nel cortile (a Cascina Fanzago, dietro al Cimitero maggiore di Lodi), con l'obiettivo di promuovere sul campo, in tutti i sensi, l'apprendimento sociale, cognitivo e affettivo, oltre ad abitudini sane e sostenibili.



👉 Il Mosaico presenta alla stampa il progetto dell'Educativa di strada: un percorso di colloquio con i teenager per combattere fenomeni di disagio giovanile, in cui i nostri educatori agiscono in coppia, in strada e nei luoghi di frequentazione di preadolescenti e adolescenti, in modo da comprenderne le abitudini, avere un'opportunità di "aggancio" e un'interazione per offrire un aiuto concreto.

**AGOSTO**

👉 L'Associazione dei Comuni del Lodigiano, in partnership con vari enti del territorio fra cui Il Mosaico, avvia la leva civica volontaria per 10 volontari da impiegare in tre progetti della durata di 12 mesi: al Mosaico è a disposizione 1 posto nell'ambito del progetto di leva ACL/2022.1, rivolto alle persone con disabilità, non autosufficienti e fragili.

👉 I nostri ragazzi e le nostre ragazze della Comunità di Campo Marte, del progetto Avalon e del progetto Dopo di noi si godono le vacanze al Lago di Lugano e nelle Marche.



**SETTEMBRE**

👉 Anche quest'anno torna il Festival del disegno All around, con tanti laboratori creativi per bambini e adulti in tutta Italia. La nostra Biblioteca comunale di Casalmaiocco è parte del circuito ed ospita un laboratorio gratuito per bambini a cura di Officina Didatticando.

👉 Dopo due anni di interruzione forzata a causa della pandemia, il volontariato e tutto il Terzo Settore lodigiano, compreso il Mosaico, tornano in piazza della Vittoria a Lodi nella "Giornata del volontariato e della cooperazione sociale" (XXII edizione): sono oltre 70 le associazioni presenti con i loro stand per far conoscere al pubblico le loro attività.



👉 Dopo la pausa estiva riprendono le attività gratuite allo Spazio Gioco Marameo di Casalmaiocco, con gli incontri rivolti a bambini 0-1 anno con i relativi genitori.



👉 I ragazzi e le ragazze della nostra Comunità di Campo Marte mettono le mani in pasta e, fra un brindisi analcolico e l'altro, apprendono i trucchi per mixare al meglio gli ingredienti e trasformare zucchero e farina

in capolavori dolciari. Il laboratorio di preparazione torte è stato un successo grazie all'Ufficio di Piano di Lodi, Progetto Pretesto e Libri Vaganti, che hanno seguito e curato il progetto.

👉 A Officine21 tornano i corsi gratuiti rivolti ai genitori per apprendere trucchi e rischi di Internet e dei social media: i corsi sono organizzati nell'ambito del progetto "Im-patto digitale" contro la povertà educativa, finanziato da Fondazione Cariplo e dall'Impresa sociale Con i bambini.



💰 In qualità di partner di progetto partecipiamo al bando "Welfare in ageing" di Fondazione Cariplo con il progetto "S.I.L.V.E.R Servizi Innovativi e Leggeri, Valorizzare Età e Relazioni" dedicato ai servizi per gli anziani, che vede capofila l'Azienda speciale consortile servizi intercomunali (Ufficio di Piano) e che si avvale di una partnership di ben 12 enti pubblici e privati del territorio.

👉 Il Mosaico, con una ventina di partner del territorio fra enti pubblici ed enti del terzo settore, partecipa alla co-progettazione sul futuro dell'agricoltura sociale nel Lodigiano, in risposta alla manifestazione d'interesse lanciata dalla Fondazione comunitaria della Provincia di Lodi per condividere obiettivi, bisogni e strategie d'intervento con un occhio di riguardo ai soggetti fragili.



**OTTOBRE**

👉 Il nostro CDD (centro diurno disabili) di Graffignana si è aggiudicato il primo premio al 5° concorso letterario a cura dell'Associazione culturale Rio Canto di Piozzano (PC), per la categoria Prosa - ragazzi. Una grande soddisfazione per i nostri ragazzi e le nostre ragazze: "Siamo stati premiati per il nostro racconto collettivo. Oltre all'emozione per aver vinto, siamo soddisfatti per aver fatto conoscere agli altri un po' di noi e raccontato come viviamo le nostre giornate al centro... questo ci rende davvero fieri!!".

👉 Domenica 2 ottobre alla nostra Cascina Fanzago si svolge "Resisterra", una serie di eventi sulle utopie condivise con mercato contadino, musica dal vivo, performance teatrali, tavole rotonde e laboratori. E il nostro "Orto nel cortile", localizzato nella cascina, propone le sue primizie autunnali coltivate senza l'utilizzo della chimica da persone fragili che difficilmente troverebbero collocazione in altri ambiti lavorativi.



👉 La nostra cooperativa partecipa alla IX edizione del "Calidoscopio fest – i colori della mente" che si svolge a Lodi dal 7 all'11 ottobre e che quest'anno è incentrato sul valore de "La parola che cura": fra gli eventi in

programma anche uno dedicato al progetto di agricoltura sociale Sanfereorto, a cui partecipiamo assieme ad altri partner del territorio.

📌 La nostra Comunità di Campo Marte organizza la bancarella domenicale itinerante del Book club, con cui da nuova vita ai libri usati, ogni volta in un posto diverso: dagli ultimi best seller ai fumetti, i visitatori possono regalarsi e regalare un libro con una piccola donazione, il tutto gestito da ragazze e ragazzi della comunità.



👉 Il campione del mondo di hand-bike Fabrizio Corneigliani fa visita all'Associazione ALIS e al Mosaico, spiegando alle nostre ragazze e ai nostri ragazzi con disabilità l'importanza di guardare oltre i propri limiti e di dare sempre il meglio di se stessi per raggiungere i propri obiettivi.



📌 Da Fondazione Cariplo arriva l'ottima notizia dell'approvazione del progetto "Lodi solare", presentato dal Comune di Lodi assieme alla Provincia di Lodi, a Legambiente e al Mosaico con l'obiettivo di costituire ed avviare la Comunità energetica solidale di Lodi, a cui proprio la nostra cooperativa fornirà energia grazie sia ai pannelli fotovoltaici esistenti, sia ai nuovi pannelli che saranno installati grazie al contributo ottenuto.

👉 Grazie al bando "E-state + insieme" di Regione Lombardia il Comune di Casalmaiocco, in collaborazione con il Mosaico ed altri partner, dà il via a "Osservare la voce", un progetto di apprendimento musicale basato sui principi della *Music Learning Theory* di Edwin E. Gordon.

👉 Il Mosaico partecipa alla IV edizione del Meeting nazionale di "Immaginabili Risorse", la rete che raccoglie più di cento realtà del Centro e Nord Italia, fra enti locali, cooperative sociali, fondazioni di comunità e associazioni di familiari: tutti uniti con l'obiettivo comune di fare focus sui diritti di cittadinanza e inclusione sociale delle persone con disabilità.



👉 Viene pubblicato il nuovo numero del web-magazine "NelPaese.it", un lavoro di gruppo a cui la nostra équipe psicologica ha preso parte assieme a Legacoop Lombardia, a Mosso Milano e alle cooperative Koinè e Olinda, per restituire storie ed esperienze di cooperazione e di innovazione sociale in Lombardia.



## NOVEMBRE

👉 Presso la nostra scuola dell'infanzia Robirò di Zelo Buon Persico inauguriamo lo Spazio-gioco Il Bianconiglio, con un nuovo filone di laboratori ed attività sperimentali dedicati ai bambini di età compresa fra 0 e 3 anni.



📍 Il 12 novembre la Comunità di Campo di Marte si colora dei toni caldi dell'autunno e si apre al pubblico con una merenda d'autunno che propone caldarroste, vin brulé, torte e thè caldo... tutto fatto in casa. Ed un occhio di riguardo è dedicato ai bambini, che hanno a disposizione un baby club con i nostri educatori.

👉 Alla Chiesa dell'Angelo in via Fanfulla a Lodi si inaugura la mostra del progetto "Il Velo Rosso" che ha visto la collaborazione del Mosaico, dell'associazione Indaco Donna e del Dipartimento di Salute mentale e dipendenze dell'ASST di Lodi, con l'obiettivo di sensibilizzare la cittadinanza sul tema della violenza di genere, in occasione della giornata internazionale per l'eliminazione della violenza contro le donne.

👉 Sabato 26 novembre si volge a Sanfereorto uno degli appuntamenti in calendario per il Festival dei diritti, progetto che in Provincia di Lodi prevede 8 eventi curati dal Centro Servizi per il Volontariato Lombardia sud in collaborazione con vari enti del terzo settore fra cui il Mosaico. A Sanfereorto si parla in particolare di parità di genere e lotta alle disuguaglianze.

**IL CALENDARIO** Giovedì 17 novembre inaugurazione in streaming su Youtube

**Otto appuntamenti tra Lodi e la Bassa per raccontare un futuro più sostenibile**

Saranno 8 gli eventi firmati Csy per la Provincia di Lodi, con l'inaugurazione del Festival giovedì 17 novembre alle 17.30 in streaming su Youtube a cura di Mauro Magagnoli ed Ermio Ripamonti: un numero di incontri che permetterà di facilitare la partecipazione attiva dei cittadini attraverso una community che possa proseguire anche dopo il Festival. Con il programma disponibile sul sito [www.festivaldeidiritti.org](http://www.festivaldeidiritti.org), il Festival coinvolgerà 4 Province, 186 realtà per 62 eventi in 10 giorni. Rifletteremo insieme in direzione di un futuro sostenibile sarà la missione della 16esima edizione del Festival che, nel Lodigiano, vedrà schierate le associazioni Alis, Cicala Operose, Clebs, la consulta comunale di Codogno, Cevmet Lombardia, Do dieci Nodi, Fias Lodi Ciclotri, Genitori tosti in tutti i posti, il Castello errante, il Mosaico servizi, Le stanze di Igor, Memosis didattica, Missione Calibri niana oggi, Movimento lotta fame nel mondo, Parco Adda sud e la Rete umanità lodigiana. Venerdì 18 alle 20.30 si terrà l'incontro "Lui e gli amici della campagna" a Maleo: una lettura animata presso la sala multipolivalente per sensibilizzare i cittadini sulle tematiche ambientali, in replica sabato alle 17.30 all'oratorio San Luigi a Codogno e domenica al teatro comunale di Caselle Lardi alle 15. Lunedì 21 sarà la volta della performance teatrale "Io stamo dall'io al noi" al Centro di spiritualità di Codogno per raccontare storie di impegno sociale. "La speranza vien dal mondo: suoni, colori e sapori" sabato 26 alla casetta di Sanfereorto a Lodi alle 10 promuoverà la parità di genere e la diminuzione delle disuguaglianze attraverso storie, musiche e sapori dal mondo, come anticipato da Antonio Colombi di Mifm.

In onda alle 15 su Youtube e Facebook sulla pagina Genitori tosti, "Crescere la speranza per una cultura inclusiva" sarà l'occasione di parlare di un'integrazione che appare ancora lontana per le persone disabili in tanti aspetti della quotidianità. Alle 16,30 "Immaginare nuovi mondi" a cascina Zoccola a Maleo permetterà di comprendere l'importanza di valorizzare il patrimonio rurale, mentre alle 21 "Cammini diversi 2022, voci da, per, attraverso il Lodigiano" al teatro di Caselle Lardi ripercorrerà esempi quotidiani di ecologia integrale. ■ L. M.

## DICEMBRE



👉 Si svolge a Codogno l'incontro conclusivo di "Cantiere abilità", un progetto finanziato da Fondazione Cariplo che ha visto il Mosaico capofila di un nutrito gruppo di partner del terzo settore e del tessuto imprenditoriale del territorio, con l'obiettivo di favorire l'inserimento lavorativo delle persone fragili.

👉 Il progetto "Im-patto digitale" contro la povertà educativa organizza 4 laboratori gratuiti rivolti agli adolescenti (al Centro di Formazione professionale di Lodi e all'Istituto Ambrosoli di Codogno) e 3 incontri gratuiti rivolti ai genitori per formarli

sul modo di affrontare i pericoli che le applicazioni online e digitali possono rappresentare per i figli (all'Istituto comprensivo Ognissanti di Codogno).

👉 Presso la Biblioteca Comunale di Casalmaiocco, gestita dal Mosaico, si svolgono i laboratori "Holiday biblio lab" dedicati ai bambini della fascia 6-11 anni, in collaborazione con Officina Didatticando.

👉 Il nostro Orto nel cortile presenta le sue primizie invernali a chilometro zero in vista delle abbuffate natalizie: con questa attività contribuiamo all'inserimento lavorativo di persone con disabilità e in situazioni di svantaggio, che avrebbero difficoltà a trovare occupazione in altri ambiti lavorativi.



👉 Prende il via il progetto Agorà, ideato dal Mosaico Servizi con le cooperative sociali Emmanuele e Koinè: uno spazio a Casalpusterlengo dedicato a minori e famiglie che, insieme ad altre progettualità, permetterà il recupero funzionale del vecchio ospedale.

**AL VECCHIO OSPEDALE** L'iniziativa era stata pensata quattro anni fa, ma l'esplosione della pandemia Covid aveva rallentato tutto

**Incontri e attività per le famiglie bisognose, è ai nastri di partenza il progetto Agorà**

■ Nel vecchio ospedale una "casa" per le famiglie. Tutto pronto a Casalpusterlengo per ospitare nell'ex nosocomio di piazza Cappuccini il progetto Agorà: pensato quattro anni fa dalla precedente amministrazione comunale, confermato dall'attuale giunta, e rallentato dalla pandemia, dopo un periodo sperimentale, con il 2023 partirà negli spazi del vecchio ospedale. Il Comune ha appena affidato l'incarico per effettuare le necessarie pulizie. All'interno di questi locali opereranno tre cooperative (Emmanuele, Mosaico e Koinè) con progetti rivolti alle famiglie, ai bambini, con incontri, laboratori, attività. Un punto di riferimento per l'accompagnamento sociale di quei nuclei familiari che hanno solo bisogno di essere sostenuti.

«Il progetto Agorà partirà nei locali del vecchio ospedale, nei locali della parte di via Fleming, dove tanti anni fa si effettuavano i prelievi» spiega il sindaco di Casalpusterlengo Elia Delmiglio: «a livello progettuale, la sperimentazione era già in atto, ma ora il progetto prenderà forma nei locali dove era stato previsto».

L'iniziativa era nata con l'ex giunta Concordati e aveva visto l'intervento sia del Comune sia dei fondi derivati dagli emblematici minori della Cariplo.

Nel vecchio ospedale, che sulla base di un patto siglato fra Comune di Casalpusterlengo e Azienda socio sanitaria territoriale di Lodi risulta in comodato d'uso gratuito al Comune, sono stati previsti anche altri progetti: la realizzazione di una comunità per minori (progetto ex giunta Concordati, operazione Polis 3.0), attesa entro la fine del 2023, e la realizzazione di un nuovo Centro per la cura dei Disturbi della condotta Alimentare (CDA) al servizio dei sud della Lombardia (progetto Asst-Regione-Comune di Casale-giunta Delmiglio) che sarà realtà, secondo le prospettive delineate da Asst, fra 46 mesi.

Con fondi regionali il Comune ha progettato inoltre il recupero dell'area esterna al vecchio ospedale e di piazza Cappuccini. Questi progetti, una volta attivati tutti, permetteranno il recupero totale del vecchio ospedale, una ferita aperta da anni. ■

Sa. Gam.

**Il vecchio ospedale di piazza Cappuccini dove sarà avviato il progetto Agorà**

👉 Il nostro asilo di Zelo Buon Persico partecipa anche quest'anno alla raccolta di beni per i più bisognosi che si è svolta a Mulazzano, grazie all'Associazione amici di Alby e all'azienda Olon.

💰 In occasione del Natale parte la campagna "Regalati e regala una donazione per una buona causa" per regalare alle persone care una donazione ai progetti sociali del Mosaico.

👉 Al parco dell'Isola Carolina di Lodi la settimana prima di Natale si svolge la festa di consegna delle scatole di Natale a sorpresa, un bellissimo momento di condivisione a cui anche i nostri ragazzi e le nostre ragazze della Comunità di Campo Marte hanno preso parte, gli scorsi anni come destinatari, quest'anno consegnando le scatole preparate da loro: il loro contributo è stato dedicato ad un gruppo di minori stranieri non accompagnati, con la speranza di sentirsi tutti parte di una grande famiglia.



💰 Chiudiamo l'anno con una buona notizia: il progetto "Young - Rete territoriale di accoglienza, supporto e partecipazione per adolescenti e famiglie", di cui siamo capofila, ottiene il contributo richiesto a Fondazione Cariplo. Un'ottima notizia per noi, per i nostri partner (ASST Lodi, Ufficio di piano, i consultori privati La Famiglia, Centro per la famiglia e Il Mandorlo, la cooperativa sociale Famiglia nuova) e per i minori in difficoltà che, con le loro famiglie, costituiranno i beneficiari finali di un progetto che intende costruire un'efficace rete d'intervento sull'intero territorio della Provincia di Lodi.

## 5. LA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

## 5.1 Contributi e donazioni

CONTRIBUTI E DONAZIONI DA ENTI PUBBLICI E PRIVATI 2022	
Da enti pubblici	€ 261.554
Da enti privati	€ 55.046

## 5.2 Riclassificazione del conto economico secondo il criterio del valore aggiunto

	31.12.2022	31.12.2021
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.840.044	10.499.383
2) var rimanenze prodotti in corso lav. semilav e finiti		
3) variazione lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi immobilizzati per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi	421.509	563.203
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>11.261.553</b>	<b>11.062.586</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussid., consumo e merci	620.867	656.296
7) per servizi	1.415.707	1.421.848
8) per godimento beni di terzi	148.783	134.069
11) variazione rimanenze MP, sussid., di consumo e merci	7.737	-11.002
12) accantonamento per rischi	14000	
13) altri accantonamenti		85.000
14) oneri diversi di gestione	166.592	188.651
<b>Totale Costi della Produzione (B)</b>	<b>2.373.686</b>	<b>2.474.862</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>8.887.867</b>	<b>8.587.724</b>
<b>Costi del personale</b>		
a) salari e stipendi	6.425.292	6.248.045
b) oneri sociali	1.639.499	1.609.023
c) trattamento di fine rapporto	540.838	493.792
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	20.950	19.440
<b>Totale costi del personale</b>	<b>8.626.579</b>	<b>8.370.300</b>
<b>MOL (EBITDA)</b>	<b>261.288</b>	<b>217.424</b>
a) ammortamento immob immateriali	25.008	41.047
b) ammortamento immob materiali	86.188	87.743
d) svalutazione dei crediti del circolante e delle disponibilità liquide	80.000	91.000
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>191.196</b>	<b>219.790</b>
<b>RISULTATO OPERATIVO (EBIT)</b>	<b>70.092</b>	<b>-2.366</b>

## 5. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

<b>C) Proventi e Oneri Finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni		
16) altri proventi finanziari		
17) interessi e altri oneri finanziari	127.817	134.477
17bis) utili e perdite su cambi		
<b>Totale Proventi e Oneri Finanziari</b>	<b>-127.817</b>	<b>-134.477</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>-57.725</b>	<b>-136.843</b>
<b>IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO</b>	9.075	7.860
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>-66.800</b>	<b>-144.703</b>

### 5.3 Conto economico civilistico

	31.12.2022	31.12.2021
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	10.840.044	10.499.383
2) var. rimanenze prodotti in corso lav. semilav. e finiti		
3) variazione lavori in corso su ordinazione		
4) incrementi immobilizzati per lavori interni		
5) altri ricavi e proventi	421.509	563.203
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>11.261.553</b>	<b>11.062.586</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussid, consumo e merci	620.867	656.296
7) per sevizi	1.415.707	1.421.848
8) per godimento beni di terzi	148.783	134.069
9) per il personale		
a) salari e stipendi	6.425.292	6.248.045
b) oneri sociali	1.639.499	1.609.023
c) trattamento di fine rapporto	540.838	493.792
d) trattamento di quiescenza e simili		
e) altri costi	20.950	19.440
10) ammortamenti e svalutazioni:		
a) ammortamento immob. immateriali	25.008	41.047
b) ammortamento immob. materiali	86.188	87.743
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d) svalutazione dei crediti del circolante e delle disponibilità liquide	80.000	91.000
11) variazione rimanenze MP, sussid. di consumo e merci	7.737	-11.002
12) accantonamenti per rischi	14.000	
13) altri accantonamenti		85.000
14) oneri diversi di gestione	166.592	188.651
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>11.191.461</b>	<b>11.064.952</b>
<b>Valore della produzione - Costi della produzione (A-B)</b>	<b>70.092</b>	<b>-2.366</b>

## 5. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni da imprese controllate da imprese collegate altri		
16) altri proventi finanziari b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni d) proventi diversi dai precedenti da imprese controllanti da banche per interessi attivi altri proventi finanziari		
17) interessi e altri oneri finanziari da imprese controllate da imprese controllanti da altri	127.817	134.477
17bis) utili e perdite su cambi utile su cambi perdita su cambi		
<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	<b>-127.817</b>	<b>-134.477</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
18) rivalutazioni		
19) svalutazioni a) di partecipazioni c) di titoli dell'attivo circ. che non costituiscono immob		
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>		
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+/-C+/-D+/-E)</b>	<b>-57.725</b>	<b>-136.843</b>
20) imposte sul reddito d'esercizio imposte correnti imposte differite imposte anticipate Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale	9.075	7.860
<b>TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO</b>	<b>9.075</b>	<b>7.860</b>
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>-66.800</b>	<b>-144.703</b>